

# BILANCIO ESTERO

## Horas SA | Belgio

Nota: *il nominativo da voi indicato in richiesta era HORAS – Belgio*

Documento richiesto da

**Salvas sub S.r.l**

Via San Damiano 3  
15053 Castelnuovo Scivia (AI)

Riferimento: NET20122  
Sigla analista: EI  
Contatti: [foreign.office@cervedgroup.com](mailto:foreign.office@cervedgroup.com)  
Tel. 02 77 541  
Totale pagine: 39  
Data evasione: 03/04/2012

40	31/05/2011	BE 0405.911.445	38	EUR		
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	D.	11130.00437	C 1.1

**COMPTES ANNUELS EN EUROS**

Dénomination: **HORAS**

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: Chaussée de Waterloo N°: 410 Boîte:

Code postal: 1050 Commune: Ixelles

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de Commerce de Bruxelles

Adresse Internet:

Numéro d'entreprise BE 0405.911.445

Date du dépôt de l'acte constitutif ou du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts. 15-03-2002

Comptes annuels approuvés par l'assemblée générale du 10-05-2011

et relatifs à l'exercice couvrant la période du 01-01-2010 au 31-12-2010

Exercice précédent du 01-01-2009 au 31-12-2009

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Documents joints aux présents comptes annuels:

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet:

C 5.1, C 5.2.1, C 5.2.3, C 5.2.4, C 5.3.1, C 5.3.4, C 5.3.6, C 5.5.2, C 5.8, C 5.16, C 5.17.2

LISTE COMPLETE avec nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise des ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES

**HOLEMANS** Pol

Rue Copernic 22  
1180 Uccle  
BELGIQUE

Fin de mandat: 21-06-2010

Administrateur délégué

**BELLOMO** Claude

Paul Veldekenstraat 1  
1602 Vlezenbeek  
BELGIQUE

Administrateur délégué

**CREPLET** Georgette

Rue Copernic 22  
1180 Uccle

BELGIQUE

Début de mandat: 16-07-2010

Administrateur

**HORINVEST & SERVICES**

BE 0456.952.647

Rue Copernic 22

1180 Uccle

BELGIQUE

Administrateur

Représenté directement ou indirectement  
par:

**HOLEMANS** Paul-Henri

Avenue A. Ryckmans 1

1180 Uccle

BELGIQUE

**REGIS VAN CAILLIE SC SFD SPRL (0512)**

BE 0479.983.417

Rue Camille Coquillhat 8

1040 Etterbeek

BELGIQUE

Commissaire

Représenté directement ou indirectement  
par:

**VAN CAILLIE** Régis (00923)

Rue Camille Coquillhat 8

1040 Etterbeek

BELGIQUE

## DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

---

\* Mention facultative.

**BILAN APRÈS RÉPARTITION**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		20/28	<b>4.412.413</b>	<b>4.421.687</b>
<b>Frais d'établissement</b>	5.1	20		
<b>Immobilisations incorporelles</b>	5.2	21	<b>8.079</b>	<b>14.680</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	5.3	22/27	<b>710.391</b>	<b>766.884</b>
Terrains et constructions		22		
Installations, machines et outillage		23	3.630	7.457
Mobilier et matériel roulant		24	96.871	219.075
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	609.890	540.352
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
<b>Immobilisations financières</b>	5.4/5.5.1	28	<b>3.693.943</b>	<b>3.640.123</b>
Entreprises liées	5.14	280/1	3.550.520	3.545.519
Participations		280	2.310.520	2.510.519
Créances		281	1.240.000	1.035.000
Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	5.14	282/3	49.000	
Participations		282	49.000	
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	94.423	94.604
Actions et parts		284		
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	94.423	94.604
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<b>3.281.240</b>	<b>3.981.510</b>
<b>Créances à plus d'un an</b>		29	<b>434.171</b>	<b>423.171</b>
Créances commerciales		290		
Autres créances		291	434.171	423.171
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		3	<b>1.161.729</b>	<b>1.181.933</b>
Stocks		30/36	1.161.729	1.181.933
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34	1.161.729	1.181.933
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
<b>Créances à un an au plus</b>		40/41	<b>1.535.275</b>	<b>2.116.948</b>
Créances commerciales		40	1.385.261	1.917.785
Autres créances		41	150.014	199.163
<b>Placements de trésorerie</b>	5.5.1/5.6	50/53		
Actions propres		50		
Autres placements		51/53		
<b>Valeurs disponibles</b>		54/58	<b>107.647</b>	<b>146.551</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	5.6	490/1	<b>42.418</b>	<b>112.907</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		20/58	<b>7.693.653</b>	<b>8.403.197</b>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		10/15	<b><u>3.828.190</u></b>	<b><u>3.962.879</u></b>
<b>Capital</b>	5.7	10	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
Capital souscrit		100	500.000	500.000
Capital non appelé		101		
<b>Primes d'émission</b>		11		
<b>Plus-values de réévaluation</b>		12		
<b>Réserves</b>		13	<b>3.328.190</b>	<b>3.462.879</b>
Réserve légale		130	50.000	50.000
Réserves indisponibles		131		
Pour actions propres		1310		
Autres		1311		
Réserves immunisées		132	37.354	37.353
Réserves disponibles		133	3.240.836	3.375.526
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>		14		
			(+)/(-)	
<b>Subsides en capital</b>		15		
<b>Avance aux associés sur répartition de l'actif net</b>		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>		16	<b><u>118.248</u></b>	<b><u>1.440.158</u></b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>		160/5	<b>118.248</b>	<b>1.440.158</b>
Pensions et obligations similaires		160	118.248	1.440.158
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Autres risques et charges	5.8	163/5		
<b>Impôts différés</b>		168		
<b>DETTES</b>		17/49	<b><u>3.747.215</u></b>	<b><u>3.000.160</u></b>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	5.9	17	<b>1.400.000</b>	<b>400.000</b>
Dettes financières		170/4		
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et assimilées		172		
Etablissements de crédit		173		
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes reçus sur commandes		176		
Autres dettes		178/9	1.400.000	400.000
<b>Dettes à un an au plus</b>	5.9	42/48	<b>2.270.656</b>	<b>2.561.957</b>
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42		
Dettes financières		43	1.209.009	1.325.313
Etablissements de crédit		430/8	1.209.009	1.325.313
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	586.109	970.141
Fournisseurs		440/4	586.109	970.141
Effets à payer		441		
Acomptes reçus sur commandes		46	22.984	
Dettes fiscales, salariales et sociales	5.9	45	250.075	266.503
Impôts		450/3	106.005	106.685
Rémunérations et charges sociales		454/9	144.070	159.818
Autres dettes		47/48	202.479	
<b>Comptes de régularisation</b>	5.9	492/3	<b>76.559</b>	<b>38.203</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		10/49	<b><u>7.693.653</u></b>	<b><u>8.403.197</u></b>

## COMPTES DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b>		70/74	<b>7.517.411</b>	<b>9.642.159</b>
Chiffre d'affaires	5.10	70	6.989.661	9.201.300
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	5.10	74	527.750	440.859
<b>Coût des ventes et des prestations</b>		60/64	<b>7.417.905</b>	<b>9.571.895</b>
Approvisionnements et marchandises		60	3.876.823	5.543.402
Achats		600/8	3.856.619	4.578.947
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609	20.204	964.455
Services et biens divers		61	3.338.138	2.402.314
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	5.10	62	1.243.165	1.266.135
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	217.657	261.012
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		631/4	21.433	7.497
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	5.10	635/7	-1.321.910	63.633
Autres charges d'exploitation	5.10	640/8	42.599	27.902
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)</b>		9901	<b>99.506</b>	<b>70.264</b>
<b>Produits financiers</b>		75	<b>113.629</b>	<b>133.240</b>
Produits des immobilisations financières		750		
Produits des actifs circulants		751	26.037	16.411
Autres produits financiers	5.11	752/9	87.592	116.829
<b>Charges financières</b>	5.11	65	<b>105.096</b>	<b>82.775</b>
Charges des dettes		650	75.668	45.114
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651		
Autres charges financières		652/9	29.428	37.661
<b>Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts (+)/(-)</b>		9902	<b>108.039</b>	<b>120.729</b>
<b>Produits exceptionnels</b>		76		
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		760		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières		761		
Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels		762		
Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés		763		
Autres produits exceptionnels	5.11	764/9		
<b>Charges exceptionnelles</b>		66	<b>200.000</b>	
Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		660		
Réductions de valeur sur immobilisations financières		661	200.000	
Provisions pour risques et charges exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)		662		
Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés		663		
Autres charges exceptionnelles	5.11	664/8		
Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		669		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)</b>		9903	<b>-91.961</b>	<b>120.729</b>
<b>Prélèvements sur les impôts différés</b>		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680		
<b>Impôts sur le résultat (+)/(-)</b>	5.12	67/77	<b>42.729</b>	<b>48.354</b>
Impôts		670/3	43.306	49.324

Ann.

Régularisations d'impôts et reprises de provisions  
fiscales**Bénéfice (Perte) de l'exercice** (+)/(-)**Prélèvements sur les réserves immunisées****Transfert aux réserves immunisées****Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter** (+)/(-)

Codes	Exercice	Exercice précédent
77	577	970
9904	<b>-134.690</b>	<b>72.375</b>
789		
689		
9905	<b>-134.690</b>	<b>72.375</b>



**AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>	(+)/(-) 9906	<b>-134.690</b>	<b>72.375</b>
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-) 9905	-134.690	72.375
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-) 14P		
<b>Prélèvements sur les capitaux propres</b>	791/2	<b>134.690</b>	
sur le capital et les primes d'émission	791		
sur les réserves	792	134.690	
<b>Affectations aux capitaux propres</b>	691/2		<b>72.375</b>
au capital et aux primes d'émission	691		
à la réserve légale	6920		
aux autres réserves	6921		72.375
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>	(+)/(-) 14		
<b>Intervention d'associés dans la perte</b>	794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>	694/6		
Rémunération du capital	694		
Administrateurs ou gérants	695		
Autres allocataires	696		

**ANNEXE**  
**ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8052P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>89.504</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022		
Cessions et désaffectations	8032		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8042		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8052	<b>89.504</b>	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8122P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>74.825</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8072	6.600	
Repris	8082		
Acquis de tiers	8092		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8102		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8112		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8122	<b>81.425</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	211	<b>8.079</b>	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192P	XXXXXXXXXX	<b>70.089</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162		
Cessions et désaffectations	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8182		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192	<b>70.089</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8252P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8242		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8252		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8322P	XXXXXXXXXX	<b>62.632</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8272	3.827	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8312		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8322	<b>66.459</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	23	<b>3.630</b>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>908.309</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	11.675	
Cessions et désaffectations	8173	125.105	
Transferts d'une rubrique à une autre	8183		
	(+)/(-)		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193	<b>794.879</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre	8243		
	(+)/(-)		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>689.234</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8273	67.119	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	58.345	
Transférés d'une rubrique à une autre	8313		
	(+)/(-)		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323	<b>698.008</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	24	<b>96.871</b>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8195P	XXXXXXXXXX	<b>2.459.501</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	209.649	
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre	8185		
	(+)/(-)		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8195	<b>2.669.150</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8255P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre	8245		
	(+)/(-)		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8255		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8325P	XXXXXXXXXX	<b>1.919.149</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8275	140.111	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre	8315		
	(+)/(-)		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8325	<b>2.059.260</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	26	<b>609.890</b>	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391P	XXXXXXXXXX	<b>2.556.520</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8361		
Cessions et retraits	8371		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8381		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391	<b>2.556.520</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8441		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521P	XXXXXXXXXX	<b>46.000</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8471	200.000	
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8511		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521	<b>246.000</b>	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>	(+)/(-) 8541		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	280	<b><u>2.310.520</u></b>	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	281P	<b><u>XXXXXXXXXX</u></b>	<b><u>1.035.000</u></b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8581	205.000	
Remboursements	8591		
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change	(+)/(-) 8621		
Autres	(+)/(-) 8631		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	281	<b><u>1.240.000</u></b>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8651		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8392P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8362	49.000	
Cessions et retraits	8372		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8382		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8392	<b>49.000</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8452P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8412		
Acquises de tiers	8422		
Annulées	8432		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8442		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8452		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8522P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8472		
Reprises	8482		
Acquises de tiers	8492		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8502		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8512		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8522		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8552P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>	(+)/(-) 8542		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8552		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	282	<b><u>49.000</u></b>	
<b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	283P	<b><u>XXXXXXXXXX</u></b>	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8582		
Remboursements	8592		
Réductions de valeur actées	8602		
Réductions de valeur reprises	8612		
Différences de change	(+)/(-) 8622		
Autres	(+)/(-) 8632		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	283		
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8652		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8393P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373		
Transferts d'une rubrique à une autre	8383		
	(+)/(-)		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8393		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre	8443		
	(+)/(-)		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre	8513		
	(+)/(-)		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>	(+)/(-)	8543	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	284		
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	285/8P	XXXXXXXXXX	<u>94.604</u>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8583		
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change	8623		
Autres	8633	-181	
	(+)/(-)		
	(+)/(-)		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	285/8	<u>94.423</u>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8653		



N°	BE 0405.911.445	C 5.5.1
----	-----------------	---------

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<b>MOULIN D'EPRAVE</b> BE 0461.039.119 Société anonyme Rue Copernic 22 1180 Uccle <b>BELGIQUE</b>  actions SDVN	9.850	75,77		30-06-2010	EUR	1.354.543	-371.699
<b>SARL HORAS INTERNATIONAL</b> FR Société étrangère Square Rameau 1 59000 LILLE <b>FRANCE</b>  PARTS SOCIALES	3.999	99,98		31-12-2010	EUR	461.782	14.980

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS**

**Actions et parts**

Valeur comptable augmentée du montant non appelé  
Montant non appelé

**Titres à revenu fixe**

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

**Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit**

Avec une durée résiduelle ou de préavis  
d'un mois au plus  
de plus d'un mois à un an au plus  
de plus d'un an

**Autres placements de trésorerie non repris ci-avant**

Codes	Exercice	Exercice précédent
51		
8681		
8682		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

Charges d'exploitation à reporter  
Produits d'exploitation acquis

Exercice
40.514
1.903

## ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

### ETAT DU CAPITAL

#### Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice  
Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P 100	XXXXXXXXXX 500.000	500.000

Modifications au cours de l'exercice  
Acte du 14 avril 2011 - destruction d'actions

Codes	Montants	Nombre d'actions
	0	-260

Représentation du capital  
Catégories d'actions  
ACTIONS SDVN

Codes	Montants	Nombre d'actions
	500.000	1.018
8702 8703	XXXXXXXXXX XXXXXXXXXX	1.018

Actions nominatives  
Actions au porteur et/ou dématérialisées

#### Capital non libéré

Capital non appelé  
Capital appelé, non versé  
Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
101 8712	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX

#### Actions propres

Détenues par la société elle-même  
Montant du capital détenu  
Nombre d'actions correspondantes  
Détenues par ses filiales  
Montant du capital détenu  
Nombre d'actions correspondantes

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

#### Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion  
Montant des emprunts convertibles en cours  
Montant du capital à souscrire  
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre  
Suite à l'exercice de droits de souscription  
Nombre de droits de souscription en circulation  
Montant du capital à souscrire  
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

#### Capital autorisé non souscrit

#### Parts non représentatives du capital

Répartition  
Nombre de parts  
Nombre de voix qui y sont attachées  
Ventilation par actionnaire  
Nombre de parts détenues par la société elle-même  
Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

**STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES, TELLE QU'ELLE RÉSULTE DES DÉCLARATIONS REÇUES PAR L'ENTREPRISE**

## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

## VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

**Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

**Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

42

**Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

Dettes financières	8802	
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	1.400.000

**Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

8912

**1.400.000****Dettes ayant plus de 5 ans à courir**

Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	

**Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir**

8913

**DETTES GARANTIES****Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	

**Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

9061

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise**

Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	

Emprunts obligataires non subordonnés  
 Dettes de location-financement et assimilées  
 Etablissements de crédit  
 Autres emprunts  
 Dettes commerciales  
 Fournisseurs  
 Effets à payer  
 Acomptes reçus sur commandes  
 Dettes fiscales, salariales et sociales  
 Impôts  
 Rémunérations et charges sociales  
 Autres dettes  
**Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise**

Codes	Exercice
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**

**Impôts**

Dettes fiscales échues  
 Dettes fiscales non échues  
 Dettes fiscales estimées

**Rémunérations et charges sociales**

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale  
 Autres dettes salariales et sociales

Codes	Exercice
9072	
9073	62.705
450	43.300
9076	
9077	144.070

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

Charges d'exploitation à imputer  
 Charges financières à imputer

Exercice
20.559
56.000



**RÉSULTATS FINANCIERS ET EXCEPTIONNELS****RÉSULTATS FINANCIERS****Autres produits financiers**

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Différence de change

Escompte obtenus

Divers

Limitation de crédit

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125		
9126		
	0	838
	63.585	80.029
	40	16
	23.967	35.946
6501		
6503		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
	13	9
	8.751	8.652
	20.664	29.000

**Amortissement des frais d'émission d'emprunts et des primes de remboursement****Intérêts intercalaires portés à l'actif****Réductions de valeur sur actifs circulants**

Actées

Reprises

**Autres charges financières**

Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances

**Provisions à caractère financier**

Dotations

Utilisations et reprises

**Ventilation des autres charges financières**

Différence de change

Frais de banque et divers

Limitation de crédit

Exercice

**RÉSULTATS EXCEPTIONNELS****Ventilation des autres produits exceptionnels****Ventilation des autres charges exceptionnelles**

**IMPÔTS ET TAXES****IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés  
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif  
Suppléments d'impôts estimés

**Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs**

Suppléments d'impôts dus ou versés  
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

**Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé**

Déduction fiscale pour capital à risque  
Dépenses non admises hors impôts  
Déduction pour investissements

Codes	Exercice
9134	<b>43.306</b>
9135	43.306
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	
	-54.259
	279.875
	-584

**Incidence des résultats exceptionnels sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice****Sources de latences fiscales**

Latences actives  
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs  
Autres latences actives

Latences passives  
Ventilation des latences passives  
Réserves immunisées et réserves d'investissements PME

Codes	Exercice
9141	
9142	
9144	37.354

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A l'entreprise (déductibles)  
Par l'entreprise

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

Précompte professionnel  
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	200.144	323.867
9146	539.919	671.585
9147	543.908	425.183
9148		



**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b>	9149	
<b>Dont</b>		
Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise	9153	
<b>GARANTIES RÉELLES</b>		
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9161	
Montant de l'inscription	9171	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9181	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9191	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9201	
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9162	
Montant de l'inscription	9172	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9182	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9192	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9202	
<b>BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN</b>		
<b>ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS</b>		
<b>ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS</b>		
<b>MARCHÉ À TERME</b>		
Marchandises achetées (à recevoir)	9213	
Marchandises vendues (à livrer)	9214	
Devises achetées (à recevoir)	9215	
Devises vendues (à livrer)	9216	
<b>ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES</b>		
<b>LITIGES IMPORTANTS ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS</b>		
<b>LE CAS ÉCHÉANT, DESCRIPTION SUCCINCTE DU RÉGIME COMPLÉMENTAIRE DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉ AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS ET DES MESURES PRISES POUR EN COUVRIR LA CHARGE</b>		

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME**

**Montant estimé des engagements résultant, pour l'entreprise, de prestations déjà effectuées**

Bases et méthodes de cette estimation

Code	Exercice
9220	0

**NATURE ET OBJECTIF COMMERCIAL DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

**A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société; le cas échéant, les conséquences financières de ces opérations pour la société doivent également être mentionnées:**

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	280/1	<b>3.550.520</b>	<b>3.545.519</b>
Participations	280	2.310.520	2.510.519
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281	1.240.000	1.035.000
<b>Créances sur les entreprises liées</b>	9291		
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311		
<b>Placements de trésorerie</b>	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
<b>Dettes</b>	9351	<b>433.466</b>	<b>430.332</b>
A plus d'un an	9361	400.000	400.000
A un an au plus	9371	33.466	30.332
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b>	9401		
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières	9421		
Produits des actifs circulants	9431		
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461		
Autres charges financières	9471		
<b>Cession d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		
<b>ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	282/3	<b>49.000</b>	
Participations	282	49.000	
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282		
<b>Créances</b>	9292	<b>179.044</b>	
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312	179.044	
<b>Dettes</b>	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Exercice

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

**Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances

**Garanties constituées en leur faveur**

Conditions principales des garanties constituées

**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur**

Conditions principales des autres engagements

**Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	125.000
9501	
9502	
9503	1.743.893
9504	

**LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**Emoluments du (des) commissaire(s)**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	5.200
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés**

## DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### Informations à compléter par les entreprises soumises aux dispositions du Code des sociétés relatives aux comptes consolidés

L'entreprise n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)

L'entreprise et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 16 du Code des sociétés

## BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

218

### Etat des personnes occupées

#### Travailleurs inscrits au registre du personnel

	Codes	1. Temps plein <i>(exercice)</i>	2. Temps partiel <i>(exercice)</i>	3. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) <i>(exercice)</i>		3P. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) <i>(exercice précédent)</i>
<b>Au cours de l'exercice et de l'exercice précédent</b>						
Nombre moyen de travailleurs	100	16,2	1	17 ETP		18,1 ETP
Nombre d'heures effectivement prestées	101	26.093	1.300	27.393 T		28.440 T
Frais de personnel	102	1.193.439	49.727	1.243.165 T		1.266.135 T
Montant des avantages accordés en sus du salaire	103	XXXXXXX	XXXXXXX	T		T

#### A la date de clôture de l'exercice

##### Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel

##### Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

##### Par sexe et niveau d'études

Hommes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

Femmes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

##### Par catégorie professionnelle

Personnel de direction

Employés

Ouvriers

Autres

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
	105	15	1	15,8
	110	15	1	15,8
	111			
	112			
	113			
	120	9		9
	1200	1		1
	1201	5		5
	1202	3		3
	1203			
	121	6	1	6,8
	1210			
	1211	4		4
	1212	1	1	1,8
	1213	1		1
	130			
	134	15	1	15,8
	132			
	133			

**Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise**

**Au cours de l'exercice**

Nombre moyen de personnes occupées  
 Nombre d'heures effectivement prestées  
 Frais pour l'entreprise

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150		
151		
152		

**Tableau des mouvements du personnel au cours de l'exercice**

**Entrées**

**Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée  
 Contrat à durée déterminée  
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini  
 Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205			
210			
211			
212			
213			

**Sorties**

**Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite au registre du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée  
 Contrat à durée déterminée  
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini  
 Contrat de remplacement

**Par motif de fin de contrat**

Pension  
 Prépension  
 Licenciement  
 Autre motif  
 Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	2		2
310	2		2
311			
312			
313			
340			
341			
342	1		1
343	1		1
350			

**Renseignements sur les formations pour les travailleurs au cours de l'exercice****Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour l'entreprise

dont coût brut directement lié aux formations

dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs

dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour l'entreprise

**Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour l'entreprise

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
	5801		5811	
	5802		5812	
	5803		5813	
	58031		58131	
	58032		58132	
	58033		58133	
	5821		5831	
	5822		5832	
	5823		5833	
	5841		5851	
	5842		5852	
	5843		5853	







**RAPPORT DE GESTION**

HORAS  
Société Anonyme  
Chaussée de Waterloo, 410  
1050 BRUXELLES  
0405.911.445  
RPM Bruxelles

Rapport du conseil d'administration à l'assemblée générale ordinaire

Mesdames et Messieurs

Conformément au Code des Sociétés, nous vous soumettons ci après, le rapport des activités et de la gestion de notre société durant l'exercice social du 1er janvier au 31 décembre 2010.

**1.COMMENTAIRES SUR LES ACTIVITES**

Le chiffre d'affaires réalisé au cours de cet exercice s'élève à 6.989.661 EUR contre 9.201.300 EUR l'exercice précédent, soit une baisse de 24 %.

Cette diminution de chiffre d'affaires est due au fait que la facturation aux clients se fait en direct par le distributeur, FOSCARINI, à qui nous refacturons des commissions trimestriellement.

Toutes choses étant égales par ailleurs, on aurait pu constater une augmentation du chiffre d'affaires de 2,5 %.

La marge bénéficiaire brute a diminué en valeur absolue mais augmente en valeur relative, puisqu'elle passe de 39,8 % en 2009 à 44,5 % cette année.

Les frais de fonctionnement présentent une diminution, mais avec une proportion plus importante cette année encore par rapport au chiffre d'affaires.

Il est à noter qu'en vue de se conformer aux règles fiscales en application aux Pays-Bas, nous avons décidé d'amortir les aménagements de notre magasin à Amsterdam à 20 % L contre 10 % D. Cette modification est guidée par le besoin de s'aligner. L'impact favorable sur le résultat de l'exercice peut être considéré comme négligeable (ou immatériel).

Le résultat d'exploitation dégagé se situe à 99.506 EUR contre 70.264 EUR pour l'année antérieure.

Une réduction de valeur de 200.000 EUR sur l'évaluation de la participation dans la SA Moulin d'Eprave a été actée, pour en ramener sa valeur d'acquisition à sa valeur économique, mais toujours tenant compte de la plus-value latente importante sur les actifs immobiliers détenus et sur la valeur de l'exploitation.

**2.RISQUES ET INCERTITUDES**

Hormis le risque général d'entreprise, nous ne sommes pas soumis à des risques ou incertitudes particuliers.

**3.COMMENTAIRES SUR LES COMPTES ANNUELS**

Ces commentaires sont basés sur les comptes annuels dont le résultat est affecté. Cette affectation doit encore faire l'objet d'une approbation par l'assemblée générale.

Les comptes annuels au 31 décembre 2010 ont été rédigés conformément aux dispositions de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant l'exécution du Code des Sociétés, notamment livre II, titre 1er concernant les comptes annuels des entreprises. Ils sont également conformes aux dispositions particulières légales et au droit administratif applicables aux entreprises.

Ceux-ci sont également conformes aux statuts de notre société ainsi qu'aux règles d'évaluation telles qu'elles ont été fixées par l'organe de gestion sans que celles-ci aient été modifiées d'un exercice à l'autre.

**BILAN APRES AFFECTATION DES RESULTATS**

Les grandes rubriques du bilan de cet exercice sont présentées ci-après, par comparaison avec les chiffres de l'exercice précédent :

(Montants en K.EUR.)

<b>ACTIF</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>%</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>%</b>
Actifs immobilisés	4.413	57,36	4.422	52,60
Actifs circulants	3.281	42,64	3.981	47,40
<b>Totaux</b>	<b>7.694</b>	<b>100,00</b>	<b>8.403</b>	<b>100,00</b>
<b>PASSIF</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>%</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>%</b>

N°	BE 0405.911.445				C 8
----	-----------------	--	--	--	-----

Capitaux propres	3.828	49,75	3.963	47,20
Provisions et impôts différés	118	1,53	1.440	17,10
Dettes	3.748	48,72	3.000	35,70
Totaux	7.694	100,00	8.403	100,00

#### COMPTES DE RESULTATS

Les données les plus importantes du compte de résultats sont reprises brièvement ci-après :

(Montants en K.EUR.)

	31/12/2010	%	31/12/2009	%
Chiffre d'affaires et autres produits d'exploitation	6.990	100,00	9.201	100,00
Biens et services divers	3.338	47,80	2.402	26,10
Rémunérations et charges sociales	1.243	17,80	1.266	13,80
Amortissements, réductions de valeur et provisions	-1.083		332	
Résultat d'exploitation	99		70	
Résultats financiers	8		50	
Prélèvement sur impôts différés	0		0	
Résultats exceptionnels	-200		0	
Impôts sur les résultats	-43		- 48	
Prélèvement sur réserves immunisées	0		0	
Résultat de l'exercice	-135		72	

#### 4.EVENEMENTS IMPORTANTS APRES LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Le conseil d'administration signale qu'il n'y a pas eu, depuis la date de clôture, d'événements importants qui seraient de nature à modifier, de manière importante, les résultats qui vous sont présentés ainsi que la situation et la position financières de notre société.

#### 5.RENSEIGNEMENTS QUANT AUX CIRCONSTANCES QUI POURRAIENT INFLUENCER SENSIBLEMENT LE DEVELOPPEMENT DE LA SOCIETE

Nous ne prévoyons aucune circonstance importante susceptible d'influencer sensiblement l'évolution future de notre société.

#### 6.RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Néant

#### 7.AUGMENTATION DU CAPITAL ET EMISSION D'OBLIGATIONS CONVERTIBLES ET DE DROITS DE SOUSCRIPTION (WARRANTS) CONVERTIBLES

Néant

#### 8.PRESTATIONS EXCEPTIONNELLES DU COMMISSAIRE

Néant

#### 9.COMMUNICATION CONCERNANT L'UTILISATION PAR LA SOCIETE, D'INSTRUMENTS FINANCIERS

Il n'a pas été fait usage de tels instruments au cours de l'exercice.

#### 10.MENTIONS EXIGEES PAR LE CODE DES SOCIETES

Néant

#### 11.AFFECTATION ET PRELEVEMENTS

Nous vous proposons d'affecter le résultat comme suit :

A. Perte à affecter :		(-) 134.689,72
composé de : - perte de l'exercice à affecter	(-) 134.689,72	
B. Prélèvements sur les capitaux propres :		(+) 134.689,72
composée de :- prélèvement sur les réserves disponibles (+) 134.689,72		

Le capital investi n'est donc pas rémunéré.

## 12.NATURE, JUSTIFICATION ET CONSEQUENCES DE LA DECISION POUR LA SOCIETE

(En application de l'article 523 du Code des Sociétés - rappel de la délibération du Conseil d'Administration du 5 avril 2011)

Madame Georgette CREPLET créancière de la société à hauteur de 1.000.000 EUR entend renoncer pour une durée indéfinie à exiger le remboursement de cette somme de 1.000.000 euros moyennant la signature d'une convention de reconnaissance de dette jointe au présent procès-verbal dont les modalités prévoient notamment en son article 3 le paiement d'un intérêt fixe de 3% par semestre en sa faveur.

Le Conseil estime que la signature de la convention se justifie pour les raisons suivantes.

Le report du paiement de la dette de Madame Georgette CREPLET permet à la société de ne pas porter atteinte à son cash-flow.

Par ailleurs, le paiement de la dette de la société HORAS à Madame Georgette CREPLET s'il avait été requis aurait nécessité l'intervention d'un financement externe auprès d'une institution financière laquelle aurait très certainement exigé des garanties telle la constitution d'un gage sur l'actif de l'entreprise.

Le Conseil rappelle que la conclusion de la convention est par ailleurs indépendante de l'existence même de la dette. Cette dette résulte en effet de conventions antérieures entre Monsieur Pol HOLEMANS et la société, dont les montants ont été provisionnés lors des exercices précédents par la société.

Aux conséquences patrimoniales décrites ci-avant, s'ajoute la déduction d'un intérêt fixe par la société de 3% par semestre.

Le Conseil estime que cet intérêt se justifie pleinement au vu des modalités de la convention et des taux de référence pratiqués sur le marché notamment ceux des crédits de caisse actuellement proches des 9% ou encore du taux applicable en cas de retard de paiement dans les transactions commerciales.

Pour clôturer, le Conseil d'administration remercie tous les collaborateurs qui se sont dévoués au cours de cet exercice pour la poursuite du développement de la société.

A Bruxelles, le 8 avril 2011

Claude BELLOMO,  
HOLEMANS-CREPLET  
Administrateur délégué,

Pour H.R.S. SA, Georgette  
Administrateur

Georgette HOLEMANS-CREPLET  
Administrateur

Bruxelles, le 26 avril 2011

**RAPPORT DU COMMISSAIRE SUR L'EXERCICE CLÔTURÉ  
LE 31 DECEMBRE 2010 PRÉSENTÉ À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
DE LA SOCIÉTÉ « HORAS »  
Chaussée de Waterloo 410  
B 1050 Bruxelles  
N° d'entreprise 0405.911.445.**

Conformément aux dispositions légales et réglementaires, nous avons l'honneur de vous faire rapport sur l'exécution de la mission de révision qui nous a été confiée.

Nous avons procédé à la révision des comptes annuels pour l'exercice se clôturant le 31 décembre 2010, dont le total du bilan s'élève à 7.693.653,19 EUR et dont le compte de résultats se solde par une perte de l'exercice de 134.689,72 EUR. Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques complémentaires requises par la loi.

L'établissement des comptes annuels et l'appréciation des informations à reprendre dans le rapport de gestion relèvent de la responsabilité de l'organe d'administration de la société. Notre responsabilité en tant que commissaire consiste à examiner ces documents sur la base des normes générales de révision applicables en Belgique.

**Attestation sans réserve des comptes annuels**

Nos contrôles ont été réalisés en conformité avec les normes de l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. Ces normes professionnelles requièrent que notre révision soit organisée et exécutée de manière à obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'inexactitudes significatives compte tenu des dispositions légales et réglementaires applicables aux comptes annuels en Belgique.



Conformément à ces normes, nous avons tenu compte de l'organisation de la société en matière administrative et comptable ainsi que de ses dispositifs de contrôle interne. Les responsables de la société ont répondu avec clarté à nos demandes d'explications et d'informations. Nous avons examiné par sondages la justification des montants figurant dans les comptes annuels. Nous avons évalué le bien-fondé des règles d'évaluation et des estimations comptables significatives faites par la société ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que ces travaux fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

*A notre avis, compte tenu des dispositions légales et réglementaires qui les régissent, les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2010 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de la société, et les informations données dans l'annexe sont adéquates.*

### **Attestations et informations complémentaires**

Nous complétons notre rapport par les attestations et informations complémentaires suivantes qui ne sont pas de nature à modifier la portée de l'attestation des comptes annuels:

- Nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur le point de savoir si le rapport de gestion contient une description exhaustive des principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée. Pour le reste, sur la base des informations dont nous disposons, le rapport de gestion contient les informations requises par la loi et concorde avec les comptes annuels.
- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue et les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- En date du 05/04/2011, votre conseil a délibéré dans le cadre de l'article 523 du Code des Sociétés. L'objet de la délibération portait sur le terme et la charge d'intérêts relative à une créance détenue par un administrateur à l'égard de la société. Nous vous renvoyons au rapport de gestion pour plus de précisions à ce sujet. Pour le reste, nous ne devons vous signaler aucune opération conclue ou décision prise en violation des statuts ou de la loi sur les sociétés. L'affectation des résultats qui vous est proposée est conforme aux dispositions légales et statutaires.

Pour la SCivPRL "Régis Van Caillie - réviseurs d'entreprises",  
Commissaire,



Régis Van Caillie  
Réviseur d'entreprises.